

2021 年南京市大连山强制隔离戒毒所

智慧戒毒所项目绩效评价报告

一、项目概况

（一）项目基本情况

按照司法部《智慧戒毒建设实施意见》和司法部“智慧戒毒”13项技术规范要求，结合南京市大连山强制隔离戒毒所实际情况推进“智慧戒毒所”建设，全面提高信息化应用水平，达到司法部戒毒局《“智慧戒毒所”建设审核验收细则》的验收标准，为提高我市戒毒工作科学化专业化提供支撑和保障。

**南京市大连山强制隔离戒毒所
“智慧戒毒所”建设项目投资估算表**

序号	建设内容	金额(万元)
1	集群通讯系统	158
2	中心机房及网络改造	140
3	司法行政加密网	18.70
4	视频智能分析	45
5	三维地图信息系统	69
6	人脸点名及区域管控系统	68.9
7	可视对讲系统	29.2
8	出入口管理系统	59
9	远程会见系统	2.6
10	数字广播系统	21.8
11	生命体征信息采集系统	19.5
12	个别谈话信息采集系统	36.9

13	智能化康复训练系统	74.5
14	戒毒医疗系统	76.3
15	虚拟现实(VR)毒瘾评估与康复系	50.6
16	其他费用(项目监理服务等)	34
17	电信VPDN专网及流量年费	30
合计		934

(二) 项目资金情况

项目预算 934 万元，资金来源是财政资金，截止到 2021 年底已支付 649.78 万元，剩余 261 万待 2022 年审计验收后支付。

(三) 绩效目标

中长期目标：通过“智慧戒毒所”建设，落实司法部关于全国司法行政信息化工作推进会精神和《“数字法治 智慧司法”信息化体系建设指导意见》战略部署，推进司法行政戒毒系统“智慧戒毒所”示范单位创建工作。通过“智慧戒毒所”建设，达到司法行政戒毒系统“智慧戒毒所”示范单位验收标准。

年度目标：深入贯彻落实习近平总书记网络强国战略思想，认真贯彻落实司法部《“数字法治、智慧司法”信息化体系建设指导意见》《“数字法治、智慧司法”信息化体系建设实施方案》等文件精神，推进司法行政戒毒场所“智慧戒毒”建设，全面提高戒毒工作科学化、专业化水平。

二、评价结论

1、评价目的：通过对专项资金（智慧戒毒所）的绩效评价，总结经验、发现问题、提出改进建议，从而进一步完善专项资金（智慧戒毒所）使用管理的规范性、安全性和高效性。

2、评价范围：本次绩效评价的范围为南京市大连山强制隔离戒毒所专项资金（智慧戒毒所）绩效申报。

3、我单位支出绩效总体良好，各项目标达到了相应时期执行进度，各项经费按预算实施，使财政收支预算执行都取得了良好的制度保障和实施效果。

4、总体评价优秀，评分 94 分。

三、项目成效

完善了“智慧戒毒所”应具备的功能，为戒毒日常工作的开展带来便利，提高了工作效率，2022年9月司法部信息化专家对我所“智慧戒毒所”现场验收，获高分通过。

一是加大枢纽建设。将指挥中心和中心机房作为整体项目的核心枢纽，着力打造“最强大脑”。对指挥中心进行全面升级改造，按照省局指挥中心标准实施整体装修，采用落地玻璃隔断设置指挥区、会议区、监控区等功能区域，配备LED大屏显示系统，支持多路信息输入，实现了实时可视化调度和多种通联方式，配备了电源控制系统、视频处理系统，能够充分满足多方会议、视频监控、指挥协调、点名调度等日常工作需要。建设标准化中心机房，配备了1套一体化数据中心机房模块，增配了6台高性能服务器，以及机房消防系统和门禁系统。

二是强化网络建设。建立无线网与有线网有机融合的网络体系。配备无线网核心交换机、无线网防火墙、无线网上网行为管理、智能网关平台、内网防火墙、内网汇聚交换机等设施设备。架设无线发射终端200余个，实现所内无线 WiFi 全覆盖。升级所内各楼宇万兆网络接入，通过专线实现与省局互联，达成戒毒所内信息互通，与省市局信息同步。同时，按省司法厅统一部署要求，建设司法行政加密网，实现涉密信息专网专用。

三是加强安防建设。全面集成场所门禁、周界、监控、定位、调度等安防体系功能。增配具有人脸识别等功能的智能化视频监控前端设备，实现重点部位

监控视频智能分析报警。建设出入口管理系统，在二道门人行通道配备出入口智能半自动全高转闸及4台面部识别系统，AB门互锁控制、门禁卡电子授权；在车行道安装车牌识别和固定式车底检测系统；实现人、车、物出入管理区事件全流程信息化管理。更新周界报警系统，接入综合安防平台，实现红外光栅、电子围栏与视频智能分析多重报警检测方式，即时联动监控视频和语音广播。配备地图展示工作站，建设全所范围高精度三维仿真模型，并接入监控、报警、资源位置等信息，具有地图基本操作、实时视频、报警定位、模拟巡查等功能。

四是扩展信息化应用功能。建设人脸点名与区域管控系统，配备人脸识别终端，同时满足了疫情期间点名、测温、可视对讲等功能。建设智能化康复训练系统，配备VR、人体成分分析仪、心肺台阶测试仪、智能推胸/划船检测训练器、智能大腿内外侧肌检测训练器等康复训练设备，有效满足了科学高效的戒治康复训练及数据分析需要。建设医疗信息化系统，实现挂号、门诊、检验、病历管理、药房管理、住院管理等医疗全过程信息化。建设个别谈话系统，为民警谈话教育工作信息采集、统计分析提供平台。为全所执法执勤民警配备定制款警务通，实现语音通讯、个别谈话、点名、广播对讲、OA办公、视频监控、网上学习等功能应用的掌上移动化，大大提升了智能化背景下的警务效能。

四、存在问题及原因分析

1、本项目在立项过程中。由于对项目申报、概预算编制、项目论证等工作流程掌握不深不透，一定程度上，报告不及时，向局机关及相关部门沟通不充分，造成启动时间相对滞后，影响了整个工程工期。

2、受疫情的影响，项目未能按时完成。加之监所单位管理的特殊性（疫情期间外来人员禁止进入），给正常施工带来困难，项目实施只能根据本所疫情的控制情况和上级规定分阶段实施，造成实施时间跨度较长。

3、项目中涉及多个子系统间的数据对接，实施过程中不同厂家在多方技术配合上难以做到及时、高效。

五、有关建议

- 1、建议市政府有关信息部门加大对建设单位指导和培训力度。
- 2、建议市财政对项目投入使用后的维保资金提供支持。
- 3、建议上级管理部门加强对戒毒系统各类通用型业务系统软件实行统一开发，统一部署。
- 4、建议市政法系统进一步加强数据融合运用，加强政法数据大平台共享，提高信息资源使用效率。

六、评价工作开展情况及其他需说明的情况

本项目在上级管理部门和有关单位配合下，圆满完成项目的各项工作，并在部级“智慧戒毒所”验收中高分通过。

附件：1. 指标体系得分情况

2021 年专项资金（智慧戒毒所）指标体系得分情况

一级指标	二级指标	三级指标	全年(程)指标值	得分
决策 (24分)	计划制定	工作计划制定健全性	健全	4
		中长期规划制定健全性	健全	4
	目标设定	绩效指标明确性	明确	4
		绩效目标合理性	合理	4
	预算编制	预算编制规范性	规范	4
		预算编制科学性	科学	4
履职 (60分)	经济效益	政府采购执行率	≥100%	4
		预算执行率	≥100%	3
		支付进度符合率	≥100%	0
	社会效益	预算管理制度健全性	健全	4
		预决算信息公开度	公开	4
		基础信息完善性	完善	4
		绩效管理覆盖率	≥100%	4
		资金使用合规性	合规	4
	生态效益	资产管理规范性	规范	4
		固定资产利用率	≥100%	4
		资产管理制度健全性	健全	4
	履职情况	重点工作质量达标率	智慧戒毒所完成的质量达到部厅局对智慧戒毒所的验收标准	4
		重点工作完成及时率	智慧戒毒所完成的时效如何，充分发挥智慧戒毒所效能	4
		重点工程的成本控制率	在预算控制数内，尽量节约成本	4
		“智慧戒毒所”资金	“智慧戒毒所”资金 100% 使用于该项目	4
效益 (10分)	社会效益	完成考核目标	达到部、厅局的验收	4
	经济效益	“智慧戒毒所”的社会效应	“智慧戒毒所”能更好的推动戒毒所工作目标的完成	2
	生态效益	场所的安全稳定	确保场所的安全稳定，继续实现“六无”年	3
满意度 (6分)	服务对象满意度	人员满意度	确保人员家属满意度 90%以上	5

总得分：

94